SASKY koulutuskuntayhtymän strategian päivitys

SASKY/2026/101

Yhtymähallitus 26.03.2026 § 37

Valmistelija	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, hallintojohtaja Jukka Tapiola, kehittämispäällikkö Merja Suoperä ja kiinteistöpäällikkö Pertti Jalonen
Lisätietoja antaa	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, puh. 050 340 6221, antti.lahti@sasky.fi

Päätös

Hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää

- merkitä strategian ja kiinteistöselvityksen valmistelutilanteen tiedoksi
- pyytää strategian ja kiinteistöselvityksen osalta Saskyn jäsenkunnilta lausunnot 30.4.2026 mennessä.

Esittelijä: Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti

Kokouskäsittely: Tämän pykälän esittelyn ajan paikalla olivat kehittämispäällikkö Merja Suoperä klo 17:01–17:15 ja kiinteistöpäällikkö Pertti Jalonen klo 17:01–17:57.

Tinja Tähtinen poistui tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17:55.

Perustelut: Yhtymähallitus käynnisti strategian päivitystyön 18.9.2025 § 128. Strategiapäivityksen tarkoituksena on ollut ensisijaisesti tarkastella, päivittää ja tarpeen mukaan suunnata uudelleen erityisesti asetettuja strategian alatavoitteita sekä keskustella Saskyn vision viitoittamasta suunnasta.

Saskyn jäsenkuntien kanssa pidetyssä keskustelutilaisuudessa 25.8.2025 nostettiin esiin Saskyn strategian ja kiinteistöselvityksen päivitystarve ja samassa yhteydessä edellytettiin edellä mainittujen kokonaisuuksien lähettämistä jäsenkuntiin lausunnolle.

Saskyn strategiaa on päivitetty viranhaltijatyönä ja alatavoitteiden suuntaamista työstettiin yhtymähallituksen ja johtoryhmän yhteisessä strategiaseminaarissa 26.11.2025. Lisäksi henkilöstöä on eri kokoonpanojen osalta jo tässä vaiheessa osallistettu strategian alatavoitteiden päivitystyöhön. Strategian alatavoitteita on strategiaseminaarin evästysten pohjalta täsmennetty ja päivitetty vastaamaan paremmin tulevaisuuden tarpeita ja haluttua suuntaa. Strategiavalmistelua on tehty tiiviissä synergiassa myös ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua koskevan sopimusehdotuksen ja toteutussuunnitelman valmistelun kanssa.

Strategian päivitystyön lisäksi myös Saskyn kiinteistöselvitystä on valmisteltu. Johtoryhmä on käsitellyt strategian päivitettyjä alatavoitteita ja kiinteistöohjelmaa kokouksessaan 4.3.2026. Strategian alatavoitteiden päivittämiseen tullaan osallistamaan myös Saskyn henkilöstöä ja opiskelijoita kevään aikana. Saskyn strategian päivitetyt alatavoitteet ja kiinteistöselvitys lähetetään lausuttavaksi jäsenkuntiin siten, että jäsenkunnilta pyydetään niihin lausunnot 30.4.2026 mennessä.

Strategian alatavoitteiden päivitetty versio ja kiinteistöselvitys ovat oheismateriaalina.

Tiedoksi — Saskyn jäsenkuntien kirjaamot, kuntayhtymäjohtaja, hallintojohtaja, kehittämispäällikkö, kiinteistöpäällikkö

Muutoksenhaku — Muutoksenhakukielto

Yhtymähallitus 12.05.2026 § 72

Valmistelija — Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, hallintojohtaja Jukka Tapiola, kehittämispäällikkö Merja Suoperä ja kiinteistöpäällikkö Pertti Jalonen

Lisätietoja antaa — Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, puh. 050 340 6221, antti.lahti@sasky.fi

Päätös

Hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle seuraavaa:

- Yhtymäkokous hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn strategian.
- Yhtymäkokous merkitsee tiedoksi kiinteistöselvityksen.

Yhtymähallituksen pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta erikseen kokouksessa.

Esittelijä — Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti

Perustelut — Yhtymähallitus käynnisti strategian päivitystyön 18.9.2025 § 128. Strategiapäivityksen tarkoituksena on ollut ensisijaisesti tarkastella, päivittää ja tarpeen mukaan suunnata uudelleen erityisesti asetettuja strategian alatavoitteita sekä keskustella Saskyn vision viitoittamasta suunnasta.

Strategian alatavoitteita on täsmennetty ja päivitetty vastaamaan paremmin tulevaisuuden tarpeita ja haluttua suuntaa. Strategiavalmistelua on tehty tiiviissä synergiassa myös ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua koskevan sopimusehdotuksen ja toteutussuunnitelman valmistelun kanssa.

Strategiapäivityksen yhteydessä on laadittu myös Saskyn kiinteistöselvitys.

Yhtymähallitus on pyytänyt Saskyn jäsenkunnilta lausunnot päivitetyistä strategian alatavoitteista ja kiinteistöselvityksestä 30.4.2026 mennessä ja

määräaikaa on jatkettu 11.5.2026 asti. Jäsenkuntien lausunnoissa esitetyt näkökulmat tullaan huomioimaan soveltuvin osin strategian alatavoitteissa ja kiinteistöselvityksessä.

Päivitetyt strategiaa ja kiinteistöselvitystä koskevat liitteet lisätään yhtymähallituksen esityslistalle 12.5.2026.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Yhtymäkokous 28.05.2026 § 19

Lisätietoja antaa

Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, puh. 050 340 6221, antti.lahti@sasky.fi

Päätös

Yhtymäkokous päätti yksimielisesti palauttaa strategian uudelleen valmisteltavaksi.

Yhtymäkokous merkitsi tiedoksi kiinteistöselvityksen.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle seuraavaa:

- Yhtymäkokous hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn strategian.
- Yhtymäkokous merkitsee tiedoksi kiinteistöselvityksen.

Kokouskäsittely

Esa Järvenpää ehdotti, että strategia palautetaan valmisteluun ja samanaikaisesti SASKY koulutuskuntayhtymän tulee päivittää omistajaohjauksen periaatteet ja päivittää konserniohje.

Kannatus: Matti Äijö

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Järvenpään palautusehdotus hyväksyä yksimielisesti. Palautusehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Perustelut

Yhtymähallitus käynnisti strategian päivitystyön 18.9.2025 § 128. Strategiapäivityksen tarkoituksena on ollut ensisijaisesti tarkastella, päivittää ja tarpeen mukaan suunnata uudelleen erityisesti asetettuja strategian alatavoitteita sekä keskustella Saskyn vision viitoittamasta suunnasta.

Strategian alatavoitteita on täsmennetty ja päivitetty vastaamaan paremmin tulevaisuuden tarpeita ja haluttua suuntaa. Strategiavalmistelua on tehty tiiviissä synergiassa myös ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua koskevan sopimusehdotuksen ja toteutussuunnitelman valmistelun kanssa.

Strategiapäivityksen yhteydessä on laadittu myös Saskyn kiinteistöselvitys.

Yhtymähallitus on pyytänyt Saskyn jäsenkunnilta lausunnot päivitetyistä strategian alatavoitteista ja kiinteistöselvityksestä 30.4.2026 mennessä ja määräaikaa on jatkettu 11.5.2026 asti. Jäsenkuntien lausunnoissa esitetyt näkökulmat tullaan huomioimaan soveltuvin osin strategian alatavoitteissa ja kiinteistöselvityksessä.

Tiedoksi	Saskyn jäsenkunnat, kuntayhtymäjohtaja, hallintojohtaja, kehittämispäällikkö, kiinteistöpäällikkö
Muutoksenhaku	Muutoksenhakukielto

Yhtymähallitus 22.10.2026 § 158

Valmistelija	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, kehittämispäällikkö Merja Suoperä
Lisätietoja antaa	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, puh. 050 340 6221, antti.lahti@sasky.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy liitteen mukaisen päivitetyn strategian vuosille 2027–2030.

Esittelijä	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti
Perustelut	Yhtymähallitus käynnisti strategian päivitystyön 18.9.2025 § 128. Strategiapäivityksen tarkoituksena on ollut ensisijaisesti tarkastella, päivittää ja tarpeen mukaan suunnata uudelleen erityisesti asetettuja strategian alatavoitteita sekä keskustella Saskyn vision viitoittamasta suunnasta. Strategian alatavoitteita on täsmennetty ja päivitetty vastaamaan paremmin tulevaisuuden tarpeita ja haluttua suuntaa. Strategiavalmistelua on tehty tiiviissä synergiassa myös ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua koskevan sopimusehdotuksen ja toteutussuunnitelman valmistelun kanssa. Yhtymähallitus pyysi Saskyn jäsenkunnilta lausunnot päivitetyistä strategian alatavoitteista ja kiinteistöselvityksestä 11.5.2026 mennessä. Yhtymähallitus käsitteli strategian ja kiinteistöselvityksen kokouksessaan 12.5.2026 § 72. Yhtymäkokous merkitsi kiinteistöselvityksen tiedoksi, mutta palautti strategian valmisteluun kokouksessaan 28.5.2026 § 19. Osana strategian jatkovalmistelua järjestettiin omistajakuntien edustajien ja Saskyn johdon Tulevaisuusvaikuttava strategiaseminaari Sastamalassa Vexve Areenalla 8.9.2026. Seminaarissa rakennettiin yhteistä näkemystä siitä, mitä omistajakunnat odottavat Saskyn koulutukselta tulevina vuosina ja miten Saskyn strategisilla valinnoilla voidaan vastata alueiden elinvoiman, työelämän ja osaamistarpeiden muutoksiin. Päivitetty strategia on liitteenä.
Muutoksenhaku	Muutoksenhakukielto

Yhtymäkokous 19.11.2026 § 37

Lisätietoja antaa	Kuntayhtymäjohtaja Antti Lahti, puh. 050 340 6221, antti.lahti@sasky.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy liitteen mukaisen päivitetyn strategian vuosille 2027–2030.

Perustelut	Liitteenä on SASKY koulutuskuntayhtymän päivitetty strategia vuosille 2027–2030.
Tiedoksi	Hallintojohtaja, kehittämispäällikkö
Muutoksenhaku	Kunnallisvalitus