

Kunnan-/kaupunginjohtaja  
Kuntayhtymän johtaja  
Hyvinvointialueen johtaja  
Kuntaomisteisen osakeyhtiön toimitusjohtaja  
Maakuntaliiton maakuntajohtaja  
Säätiön hallinnon edustaja  
Yhdistyksen hallinnon edustaja

## Nimitystoimikunnan kirje osakkeenomistajille – Ehdokkaiden asettaminen Tieran ohjausryhmiin

Kuntien Tiera Oy:llä ("Tiera") on hallintosäännön mukaisesti nimitystoimikunta, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys ohjausryhmien jäseniksi ja varajäseniksi.

[Tieran nimitystoimikunnan jäsenet toimikaudella 2023-2024 näet täältä >>](#)

### Ohjausryhmät

Seuraavalla toimikaudella (toukokuu 2024 – huhtikuu 2025) Tieran ohjausryhmät ovat:

1. Tietohallinto- ja digitalisaatio -ohjausryhmä
  - Tieran Tietohallinto ja digitalisaatio -ohjausryhmä on edustajien määrällä mitattuna Tieran suurin ohjausryhmä, jossa on käsitelty Tieran strategiaa ja ratkaisuportfoliota. Jokaiseen kokoukseen on sisällynyt omistajien kuuleminen, jossa on kerätty tietoa omistajien ajankohtaisista ja käynnissä olevista kehitysprojekteista sekä palautetta Tieran toiminnasta. Ohjausryhmä keskittyy tulevaisuuden kuntien ja hyvinvointialueiden rooliin ja vastuihin sekä digitalisaation mahdollisuuksiin lähitulevaisuudessa, kyberturvallisuuden kysymyksiin, arkkitehtuurikysymyksiin, pilvisiirtymään ja Tieran ratkaisukehityksen ohjaamiseen ja kehittämiseen.
2. Johtaminen ja talous -ohjausryhmä
  - Tieran Johtaminen ja talous -ohjausryhmä käsittelee ja keskustelee kuntasektorin ja hyvinvointialueiden hallintoon ja hallinnon digitalisointiin liittyvistä asioista. Esillä ovat nykytilanteen haasteet ja tulevaisuuden mahdollisuudet. Ryhmän jäsenet ovat sparranneet ja ohjanneet Tieran

liiketoimintajohtoa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden suunnista ja kilpailukyvyistä. Keskeiset alueet ohjausryhmän nykyisessä toiminnassa ovat talous- ja henkilöstöhallinto, asianhallinta, sähköinen asiointi ja arkistointi. Sähköisen asioinnin ja yleisemmin digitalisaation teemat ovat olleet viime aikoina painotetusti esillä. Ryhmän jäsenet edustavat organisaatioidensa ylintä johtoa ja heillä on näkemys alueen kehityssuunnista myös valtakunnallisesti.

### 3. ICT-ohjausryhmä

- Tieran ICT-ohjausryhmässä kootaan Tieran omistajakunnista ja sidosryhmistä ICT-teknologioista kiinnostuneita tulevaisuuden näkijöitä saman pöydän ääreen. Keskustelun teemat valikoituvat yhteisen priorisoinnin ja valintojen perusteella. Tavoitteena on vaikuttaa Tieran palvelutarjontaan ICT-teknologioiden ja ratkaisujen osalta, laajentaa yhteistyötä sidosryhmien välillä ja kasvattaa Tieran näkyvyyttä kunnissa ja hyvinvointialueilla.

### 4. Opetus ja kasvatus -ohjausryhmä

- Tieran Opetus ja kasvatus -ohjausryhmässä kootaan Tieran omistajakunnista ja sidosryhmistä vaikuttajia saman pöydän ääreen. Keskustelun teemat ovat yhdessä valikoituja aiheita sivistystoimen johtamiseksi ja tulevaisuuden kasvatuksen ja opetuksen tukemiseksi kunnissa. Tavoitteena on myös vaikuttaa Tieran palvelutarjontaan toimialalla, laajentaa yhteistyötä sidosryhmien välillä ja kasvattaa Tieran näkyvyyttä kunnissa ja toimialalla.

### 5. Hyvinvointi-ohjausryhmä

- Tieran Hyvinvointi-ohjausryhmässä käsitellään ajankohtaisia hyvinvoinnin ja soten digitalisaatioon liittyviä asioita niin kuntien kuin hyvinvointialueiden näkökulmasta. Tavoitteena on tehdä yhdessä linjauksia Tieran palveluiden kehittymisestä siten, että kehitys vastaa Tieran omistaja-asiakkaiden tarpeita tuottaa julkisia palveluja yhteistyössä kuntien ja hyvinvointialueiden kanssa. Tavoitteena entistä parempi palvelujen saumattomuus.

### 6. Smart City -ohjausryhmä

- Tieran Smart City -ohjausryhmä keskittyy laaja-alaisesti älykaupunkien digitalisaatiotarpeiden identifiointiin ja palvelukehityksen ohjaamiseen. Ohjausryhmässä korostuu teknisen toimialueen palvelut, mutta toiminta ei rajoitu niihin. Kyberturva, tekoäly, robotiikka ja IoT osa-alueet toimialariippumattomina ovat olennainen osa ohjausryhmän viitekehystä.

[Nykyiset ohjausryhmien jäsenet näette täältä >>](#)

## Ohjausryhmien toiminta

Hankintalain 15 §:n mukaan sidosyksikköhankinnan edellytyksenä on se, että hankintayksikkö **yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa** yksikköön samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa. Tieran ohjausryhmillä on keskeinen merkitys tämän määräysvaltaedellytyksen täyttymisessä.

**Onkin ensiarvoisen tärkeää, että jokainen osakkeenomistaja joko yksin tai yhdessä muiden Tieran osakkeenomistajien kanssa nimeää edustajiaan Tieran ohjausryhmiin.**

Ohjausryhmillä on tärkeä rooli myös Tieran asiakaskokemuksen kehittämisessä. Ohjausryhmät ovat keskeinen kanava asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen ja Tieran palveluita kehitetään ohjausryhmissä käytävien keskustelujen pohjalta. Siksi toivomme, että ohjausryhmien jäsenet pystyvät sitoutumaan aktiiviseen työskentelyyn ja läsnäoloon kokouksissa.

Ohjausryhmä kokoontuu vähintään kolme (3) kertaa vuodessa, minkä lisäksi ryhmän jäsenet osallistuvat kehityshankkeiden valmistelutyöhön. Jäsenen kokonaistyöpanos on viidestä kymmeneen (5–10) työpäivää vuodessa. Jäsenesityksen tekijän tulee sitoutua siihen, että valittavalla jäsenellä on mahdollisuus käyttää edellä mainittu työpanos ohjausryhmätyöskentelyyn.

Ohjausryhmätyöskentelystä ei ole maksettu palkkioita.

## Ehdokkaiden asettaminen Webropol-työkalun avulla

Tieran osakkeenomistajille annetaan webropol-työkalun kautta mahdollisuus, joko:

- 1) esittää omaa ehdokasta Tieran ohjausryhmiin;
- 2) jättää esittämättä omaa ehdokasta ja ilmoittaa, kuka/ketkä edustavat osakkeenomistajaa yhteisesti muiden osakkeenomistajien kanssa (yhteisedustaja)

## Ohjausryhmien jäsenten valintakriteerit

Ohjausryhmien jäsenille on asetettu seuraavat valintakriteerit:

- ohjausryhmien jäsenillä tulee olla hyvä oman ohjausryhmänsä toimialan osaaminen, julkisen palvelutoiminnan ja talouden tuntemus sekä riittävä liiketoiminnallinen osaaminen ohjausryhmän toiminnan strategiseksi kehittämiseksi;
- ohjausryhmän jäsenillä ei ole intressiristiriitaa tai aiheuta muuta riskiä yhtiön toiminnalle, ja
- kunkin ohjausryhmän sekä kaikkien ohjausryhmien jäsenten yhteensä on edustettava yhtiön omistaja- sekä palveluiden käyttäjäkuntaa mahdollisimman kattavasti.



## **Varsinainen yhtiökokous ja uusien ohjausryhmien nimeäminen**

Ohjausryhmien jäsenet nimeää Tieran yhtiökokous nimitystoimikunnan esityksestä huhtikuussa 2024. Nimitystoimikunnan esitys tulee perustumaan osakkeenomistajien webropolin kautta tekemiin jäsenehdotuksiin. Lisäksi nimitystoimikunnan esitykseen voi vielä esittää muutoksia yhtiökokouksessa.

## **Ehdotukset ohjausryhmien jäseniksi ja lisätiedot**

Nimitystoimikunta pyytää teitä osallistumaan ohjausryhmien ehdokasasetteluun alla olevan linkin kautta **viimeistään 23.2.2024**.

<https://link.webpolsurveys.com/S/BD9BB6F7A267BF25>

Lisätietoja asiassa antavat nimitystoimikunnan puheenjohtaja Laura Klami (laura.klami@tampere.fi) ja sihteeri Sami Rautiainen (sami.rautiainen@tiera.fi).

Ystävällisin terveisin,

Laura Klami  
Kuntien Tiera Oy:n nimitystoimikunnan puheenjohtaja